

Operations & Supply Chain

Le difficoltà

Il comparto industriale internazionale, e quello italiano in particolare, sono stati duramente colpiti ed influenzati dalla chiusura forzata della maggioranza delle attività e dalla rottura delle filiere. Non vi sono ancora date certe e non sono definite le modalità e gli step per ripartire. Le imprese, e soprattutto gli imprenditori, non possono essere lasciati da soli ad affrontare e superare difficoltà non sperimentate prima.

Le soluzioni

È indispensabile essere pronti a risolvere le problematiche derivanti da una nuova organizzazione del lavoro, da stringenti norme di sicurezza e dalla necessità di ricostruire la catena delle forniture, nonché cogliere le opportunità che uno scenario nuovo comunque offre, a partire dalla riconversione produttiva e dall'efficientamento delle risorse. Le imprese dovranno gestire numerosi fronti aperti, il contributo di chi da anni si occupa direttamente sul campo di Operations e Gestione della Crisi può aiutare ad affrontare e risolvere le necessità derivanti da:

- Progetto "Fabbrica Sicura" per garantire aperture in deroga e la ripartenza
- Messa in sicurezza della Supply Chain e ripristino della filiera
- Riconversione produttiva
- Revisione del lay-out
- Efficientamento produttivo e ottimizzazione delle risorse



CONTATTA L'ESPERTO



Roberto La Caria Socio (Padova)

r.lacaria@temporarymanager.info

mobile: 351 5903358

www.temporarymanager.info

Financial restructuring

Le difficoltà

La chiusura transitoria di molte attività, nonché il corto circuito finanziario che si è creato in questo periodo nel rapporto tra aziende, ha colpito duramente la finanza aziendale, con gravi scompensi relativi alla gestione del capitale circolante e della tesoreria, compromettendo in modo significativo la capacità delle aziende di far fronte regolarmente alle proprie obbligazioni. Anche il rapporto con gli istituti di credito è divenuto più complesso e richiede assistenza qualificata per poter accedere alle opportunità finanziarie messe a disposizione dai recenti provvedimenti legislativi.

Le soluzioni

Il servizio di Financial Restructuring di STM è finalizzato ad assistere imprese in stato di crisi finanziaria e/o pre-insolvenza. Supportiamo le aziende nell'ambito di processi di ristrutturazione del debito nei confronti di fornitori, banche e fisco, offrendo servizi di consulenza finanziaria e/o di supporto nell'elaborazione di piani industriali, che permettono di stabilizzare il business e di introdurre il cambiamento in modo sostenibile. Aiutiamo le imprese a migliorare l'efficienza e l'efficacia dei processi di gestione della cassa e del capitale circolante.

La nostra credibilità presso il sistema bancario permette inoltre di avere interlocuzioni veloci ed efficaci con gli istituti di credito, anche finalizzate a cogliere le opportunità derivanti dai recenti decreti legislativi (moratorie e/o nuova finanza).



CONTATTA L'ESPERTO



Alberto Cerini Socio (Milano)

a.cerini@temporarymanager.info

mobile: 348 3141323

www.temporarymanager.info

Finanza d'impresa e Agevolazioni

Le difficoltà

Le misure restrittive imposte dai Governi per contenere la pandemia da COVID-19 hanno messo a dura prova le finanze aziendali. Gli equilibri economico-finanziari delle imprese hanno subito un drammatico contraccolpo che, se da un lato impedisce loro di far fronte regolarmente alle proprie obbligazioni nel breve termine, dall'altro ne condiziona pesantemente le capacità di investimento, a causa del repentino crollo di fatturati e margini e della conseguente erosione dei patrimoni. In una situazione drammatica ed imprevedibile come quella attuale, il ricorso al credito tradizionale può rivelarsi difficoltoso e, talvolta, non sufficiente.

Le soluzioni

La divisione di finanza agevolata di STM assiste le imprese nell'accesso ai numerosi incentivi fiscali e finanziari disponibili a livello europeo, nazionale e locale, affiancandole nelle seguenti attività:

- Monitoraggio e scouting delle agevolazioni
- Analisi preliminare gratuita di fattibilità
- Istruttoria, predisposizione e presentazione della proposta progettuale
- Gestione e rendicontazione tecnica ed amministrativa



CONTATTA L'ESPERTO



Giuseppe Capriuolo Socio (Milano)
g.capriuolo@temporarymanager.info
mobile: 345 5510125
www.temporarymanager.info

M&A e Operazioni straordinarie

Le difficoltà

La crisi che ha colpito le aziende italiane a causa del blocco di molte attività per contrastare la diffusione del Corona Virus, ha colpito non solo il fatturato che ha visto cali importanti con relativa caduta dei margini, o il patrimonio e le risorse finanziarie dell'azienda per le perdite subite e gli insoluti a catena prodotti, ma spesso anche la filiera di fornitura, la rete di partnership attorno all'azienda, come pure, per fortuna in rari casi, la governance, con il venir meno di importanti figure di riferimento.

Le soluzioni

Accanto alle tradizionali soluzioni date dal restructuring finanziario e/o dalle ristrutturazioni industriali, ci sono tutta una serie di soluzioni che sono caratterizzate dalla ricerca di partner industriali e finanziari che possono intervenire sul capitale di rischio, come pure soluzioni che vedono la creazione di aggregazioni di imprese nelle varie forme tecniche previste dal nostro ordinamento. La crisi in questo caso diventa una occasione per seguire strade che in altri momenti non si sarebbero nemmeno pensate. STM è in grado di assistere l'impresa in questi percorsi che vedono una via di uscita da una crisi nell'incontro con altri soggetti disposti a mettere in gioco le proprie risorse per sostenere e sviluppare il business dell'azienda.



CONTATTA L'ESPERTO



Federico Ferrarini Socio (Verona)

f.ferrarini@temporarymanager.info

mobile: 348 8715141

www.temporarymanager.info

Passaggio generazionale

Le difficoltà

Le situazioni di crisi come anche quella che stiamo vivendo, mettono ancora più in luce i problemi di governance insufficiente o conflittuale all'interno delle aziende, contribuendo a destabilizzare la gestione e rendendo più difficoltosa e perigliosa la ricerca delle soluzioni più corrette, che vanno prese anche urgentemente.

Un'analisi di questo tipo è rivolta agli imprenditori di PMI che stanno decidendo se iniziare un passaggio generazionale vero e proprio, a quelli che lo hanno già iniziato senza però prepararlo bene e a quelli che desiderano riorganizzare meglio il processo o, per ultimo, a quelli che non riescono a gestirlo a causa di una serie di errori iniziali irrisolti, di litigiosità continua tra i figli, dell'incapacità professionale di alcuni figli. Situazioni alle quali l'imprenditore spesso fatica a rispondere per il bene futuro dell'azienda e dei figli stessi, in quanto spesso, troppo influenzato dal ruolo di genitore.

Le soluzioni

- Valutazione del patrimonio umano e professionale dei figli
- Valutazione del futuro dell'azienda e dei ruoli chiave indispensabili e loro copertura con le risorse a disposizione, manager e figli
- Business plan, per guidare l'azienda e valutare l'operato delle nuove generazioni
- Analisi delle alternative, laddove non ci siano figli o dove gli stessi non siano all'altezza. Affiancamento manageriale per il tempo necessario



CONTATTA L'ESPERTO



Gian Andrea Oberegelsbacher Socio (Brescia)

a.ober@temporarymanager.info

mobile: 335 7375334

www.temporarymanager.info

Check up

Le difficoltà

La crisi attuale può “mordere” più a fondo e pericolosamente per la sopravvivenza dell’azienda, e questo dipende anche da quanto impreparati si è arrivati alla stessa, se l’azienda si porta dietro problemi atavici irrisolti o la finanza era gestita poco oculatamente. La crisi può essere una fonte di stimolo per riguardare alla propria azienda con occhi esterni e non coinvolti affettivamente, per risolvere non solo la gestione della crisi attuale, ma i problemi perduranti insiti in ogni azienda e difficili da risolvere da chi ci lavora dentro.

Le soluzioni

Il Check up serve a scattare una fotografia aggiornata dell’azienda a 360° vista dall’esterno, ha costi contenuti e viene totalmente scontato nel caso ne consegua una missione in team, ma evidenzia i punti critici, rischi o inefficienze sui quali intervenire, dura ca. 1 mese ed impegna 5/6 manager di STM, non è invasiva trattandosi di 5/6 giornate operative in azienda, a cui va aggiunto il lavoro da remoto e la presentazione finale alla Proprietà, queste sono le aree di intervento:

- Finanza, banche, amministrazione
- Operations & Supply chain
- Commerciale & Marketing
- Benchmark sui concorrenti, ultimi 10 anni
- Sistemi IT & Controllo di gestione
- Clima aziendale & patrimonio umano
- Finanza agevolata



CONTATTA L'ESPERTO



Gian Andrea Oberegelsbacher Socio (Brescia)

a.ober@temporarymanager.info

mobile: 335 7375334

www.temporarymanager.info